



PLAN ANUAL 2009
Marzo 2009 – Febrero 2010

Febrero, 2009

Identificación de la Organización

País: México

Nombre de la Organización

Desarrollo, Educación y Cultura Autogestionario, Equipo Pueblo A.C.

Responsables

María Eugenia Mata García

Presidenta

Laura Becerra Pozos

Directora Ejecutiva

Dirección

Francisco Field Jurado No. 51

Col. Independencia, Delegación Benito Juárez

03630, México, D.F.

México

e-mail

laurabecerra@equipopueblo.org.mx

equipopueblo@equipopueblo.org.mx

Año de inicio: Marzo 2009 – Febrero 2010

Duración prevista: 1 año

<i>Programas/ Áreas</i>	<i>Responsable</i>
Diplomacia Ciudadana	Areli Sandoval Terán
Fortalecimiento Municipal y Desarrollo Local	Luis Pineda Mario Alberto Mendoza G.
Articulación de Actores Sociales para la Incidencia	Laura Becerra Pozos Oscar Pineda Téllez
Área de Sustentabilidad Institucional	Laura Becerra Pozos
Área de Administración	Enrique Ríos Salas Marcela Corona Sierra

Contenido

El entorno nacional e internacional	3
La perspectiva estratégica de Equipo Pueblo	7
I. Programa: <i>Diplomacia Ciudadana</i>	10
II. Programa: <i>Fortalecimiento Municipal y Desarrollo Local</i>	21
III. Programa: <i>Articulación de Actores Sociales para la Incidencia</i>	27
IV. Área de <i>Sustentabilidad Institucional</i>	30

El entorno nacional e internacional

Enmarcamos nuestra propuesta de Plan 2009 en una breve reflexión sobre el entorno nacional e internacional en el que actuaremos en el año que ya comenzó y del que no queda duda estará marcado por los impactos de la crisis global de la que somos parte. En ese sentido recuperamos algunas cuestiones planteadas en el Informe Anual del 2008 de nuestra organización, a la vez que retomamos lo que hemos declarado y denunciado desde el Movimiento Nacional sobre la situación que enfrenta el país.¹

La crisis tiene un carácter global, involucra fenómenos como el encarecimiento mundial de los alimentos, la crisis energética internacional e incluso el deterioro del medio ambiente y los recursos naturales. Proviene de treinta años de transferencia de ingresos del trabajo al capital. Es, en suma, una crisis que sacude todos los componentes de la producción a escala mundial, es una crisis sistémica.

Hay consenso en que la crisis está presente en toda América Latina, y que se está desarrollando de forma diferenciada entre países, regiones y sectores. Todavía no se vislumbra ninguna acción coordinada relevante entre países latinoamericanos para enfrentarla. Más bien, las respuestas han sido tomadas de manera individual, como sucede también en los países desarrollados. Los bancos centrales han seguido un enfoque de control de precios como su único objetivo, aún ante la situación de inminente pérdida de empleos y de rápida desaceleración económica. Tal fundamentalismo neoliberal apunta a la conclusión de que a pesar que la crisis tuvo sus orígenes en el centro, las formas como se está desarrollando en la región reflejan los límites del modelo neoliberal aplicado en las últimas décadas. Así, se considera que la crisis en América Latina no viene de fuera como sostienen diversos medios gubernamentales, sino que tiene un carácter endógeno.²

Es previsible que el gobierno de Estados Unidos fortalezca sus acciones en América Latina buscando frenar los avances democrático-populares. Algunos analistas previenen sobre un posible viraje hacia el centro derecha en varios de los países sudamericanos que tendrán elecciones en los próximos años.³

¹ La valoración que se presenta sobre la realidad nacional, proviene de diversos documentos integrados por el Movimiento Nacional por la Soberanía Alimentaria y Energética, los Derechos de los Trabajadores y las libertades Democráticas, así como de la Alianza Democrática de Organizaciones Civiles (ADOC); articulaciones de las que Equipo Pueblo es integrante.

² Declaración del Coloquio Internacional *La Crisis Global y América Latina*, en la UAM- U Iztapalapa de México, enero de 2009

³ Idem

En el Coloquio referido, se contempla la eventualidad de una vuelta más acentuada hacia la derecha, mientras otros hacen énfasis en una agudización de la lucha de clases que tendrá como resultado un fortalecimiento de la izquierda. Algunos sostienen que los cambios políticos provendrán de la lucha entre poderes fácticos, mientras los cambios sociales se asociarían con una profundización en la desigualdad de la distribución de ingreso y en un creciente desempleo.

Se comparte la opinión de que la crisis actual refleja el agotamiento de la ideología neoliberal, aunque para vencerla habrá que derrotar a los poderes fácticos en que se sostiene, desarrollando una opción democrática-popular. La supuesta desaparición del Estado nacional, la ventaja comparativa reflejada en el crecimiento mediante las exportaciones, la autorregulación y eficiencia de los mercados, en particular financieros, se presentan como mitos, es decir, como falsas verdades. Algunos han destacado que los momentos de crisis ofrecen un terreno fértil para nuevas concepciones teóricas. En todo caso parece urgente generar nuevas ideas capaces de hacer frente a la crisis, y el compromiso de buscar y crear nuevas soluciones.

Entre las respuestas alternativas delineadas se destaca la necesidad de aumentar y reorientar el gasto social y de invertir en infraestructura, además de reformar los bancos centrales, con el objeto de propiciar el crecimiento y el empleo a la vez de la estabilidad. También se enfatiza la necesidad de realizar acciones conjuntas entre los países de la región mediante formas de cooperación como el Banco del Sur y el ALBA.⁴

La economía mexicana ha experimentado un daño muy severo como consecuencia de la crisis global. Sin menospreciar los efectos devastadores de la crisis global es necesario decir que muchos de estos problemas ya estaban presentes en el funcionamiento previo de nuestra economía, algunas cifras servirán para dar cuenta de lo anterior:

Desde hace prácticamente dos periodos del gobierno del PAN, la economía se ha estancado, convirtiéndose México en el país con el peor desempeño en toda América Latina. El crecimiento anual promedio del Producto Interno Bruto (PIB) entre 2001 y 2007 fue tan solo del 2.3% (INEGI, 2008). Para 2009 se estima que el PIB puede decrecer o, en el mejor de los casos mantenerse estancado.

Otro problema grave de la economía nacional es la concentración del ingreso, según la revista *mundo ejecutivo*, unas mil empresas controlan el 80% del PIB nacional. De las cien empresas más importantes del país que cotizan en la BMV,

⁴ Idem

20 concentraron el 70% de las utilidades, totalizando 80,178.6 millones de dólares (BMV, 2008). 500 empresas concentran más del 70% del PIB, 331 son mexicanas y 169 son transnacionales. Las mexicanas representan el 55.3% del PIB y las extranjeras 23.9%. El sector más beneficiado, por otra parte, en los 7 años de gobiernos panistas es, sin duda, el capital financiero cuyas transacciones realizadas en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) obtuvieron una tasa anual de rendimiento de alrededor del 18.4% (INEGI, 2008).

En resumen, el capital ficticio, especulativo, fue el gran ganador en estos años de políticas de libre mercado. En contraste con las altas ganancias de los grandes capitales, debemos denunciar que en el 80% de los hogares mexicanos se reparte el 50.1% de ingreso nacional según el INEGI, mientras que 14 millones de personas se encuentran en situación de pobreza alimentaria, 21 millones en pobreza de capacidades y 44 millones en pobreza patrimonial (CONEVAL, 2008).

La inequidad que caracteriza la distribución del ingreso también está presente en el régimen fiscal. Son los trabajadores quienes cargan con el mayor peso de los ingresos del gobierno. En junio de 2007 las empresas pagaron 120.1 MMP, 43.4% del total del ISR; mientras que las "retenciones por salarios" y el pago de "personas físicas" llegó a 129.9 MMP, 46.9% del total del ISR (CEFP, 2007). En otras palabras aunque los grandes empresarios son los más beneficiados por las políticas económicas vigentes, a la hora de pagar impuestos son las personas comunes las que terminan contribuyendo más.

Junto a ello, y derivado de la profundización del modelo neoliberal, se aplicaron, a pesar de la oposición, dos reformas estructurales: la primera, a la ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de Trabajadores del Estado (ISSSTE) que afecta gravemente al magisterio nacional y a los trabajadores del sector público, y la segunda, al régimen recaudatorio y fiscal, que significa mayores impuestos para el pueblo trabajador y un trato injusto para las organizaciones sociales y civiles sin fines de lucro, como la nuestra.

Por otra parte, se incrementaron las tarifas de diesel, gasolina, electricidad y gas, aumentaron los precios de productos de primera necesidad como maíz, frijol, arroz, leche, huevo, azúcar, entre otros. Al comienzo del presente año, se han empezado a sentir los estragos de la política económica, a la que se suma la entrada en vigor de la última fase del Capítulo Agropecuario del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) que arruina ya, a millones de campesinos, indígenas y trabajadores agrícolas, multiplicando la emigración hacia los Estados Unidos. A ello se agrega, el ridículo aumento a los salarios mínimos de apenas un 4%, que ha exacerbado el descontento de diversos segmentos sociales.

Además, se profundiza la Alianza Para la Seguridad y Prosperidad de América del Norte (ASPAN); para enfrentar el descontento popular, los neoliberales pretenden llevar adelante la llamada "Iniciativa Mérida" (de manufactura norteamericana) y aprobar la reforma judicial con el propósito de que las corporaciones policíacas y

militares, con el pretexto de la supuesta lucha contra el narcotráfico, combatan y desintegren a los movimientos sociales y populares.

Como lo decimos en el Informe del Plan 2008, el año se caracterizó por la persecución y encarcelamiento de luchadores sociales, el cierre de espacios alternativos en los medios, los ataques al estado laico, los intentos de cancelar o reducir derechos laborales y humanos así como la forma autoritaria y excluyente en el manejo de las principales políticas públicas, además de las medidas contrarias al fomento de las actividades de las organizaciones civiles que durante décadas hemos aportado a los avances democráticos y la búsqueda de la equidad.

Es en este entorno es que continuaremos participando como expresión civil y ciudadana, con renovadas estrategias en los ámbitos y temas que hemos priorizado como organización y como instancia articulada con muy diversas redes locales, nacionales e internacionales, con las que coincidimos.

Nos interesa promover una estrategia que permita aglutinar a la fuerza civil para incidir en diferentes ámbitos y aliarse con diferentes actores sociales en la modificación de las tendencias actuales en materia económica, política, social en un marco de garantía de todos los derechos humanos.

La perspectiva estratégica de Equipo Pueblo

En ese marco, Equipo Pueblo afirma sus ámbitos de trabajo en los ejes de DDHH, particularmente en la promoción y ejercicio de los Derechos Económicos, Sociales, Culturales y Ambientales (DESCA); la participación ciudadana para el desarrollo local y la contraloría social; la incidencia en la política económica, particularmente en torno a los acuerdos comerciales (TLCAN y TLCUE); la aprobación de la agenda ciudadana en el proceso de las reformas estructurales y de Estado. Ratificamos también la misión y perspectiva estratégica que acordamos en nuestro Plan Institucional.

Misión

DECA, Equipo Pueblo es un actor de interés público que actúa a favor de la instauración de la democracia en México, que promueve el debate, la elaboración de propuestas y la incidencia en los temas de la agenda de desarrollo social y económico, de justicia y de participación ciudadana en los ámbitos local, nacional, regional e internacional.

Visión

DECA, Equipo Pueblo es un actor de interés público reconocido, con capacidad de convocatoria e incidencia, que impulsa la participación ciudadana para promover la democracia y el cumplimiento de los derechos económicos, sociales, culturales y ambientales.

Estrategias

- Favorecer la participación de la ciudadanía en la deliberación y diseño de propuestas sobre los temas de la agenda de desarrollo social y económico, en los ámbitos local, nacional, regional e internacional.
- Colaborar en la generación de espacios intersectoriales de diálogo social a través de debates, propuestas e iniciativas para la democracia y desarrollo del país.
- Incidir en la generación de políticas económicas, sociales y ambientales con propuestas consistentes, viables e incluyentes en los ámbitos local, nacional, regional e internacional, desde la perspectiva de Derechos Económicos, Sociales, Culturales y Ambientales DESCAs.
- Contribuir a la cultura de la transparencia y la rendición de cuentas de las instancias públicas, tomadoras de decisiones, con acciones de contraloría social ciudadana.
- Promover la participación ciudadana como premisa para el desarrollo local sustentable.

- Construir y proponer conceptos estratégicos en una perspectiva de desarrollo sustentable, que guíen la acción de Equipo Pueblo, a través de la investigación y la producción de conocimientos, desde cada uno de los ejes y proyectos.
- Fortalecer a la organización como un referente en los ejes o temas específicos de trabajo, así como la formación técnica, profesional y política de los integrantes de Equipo Pueblo.
- Promover la perspectiva de género en el conjunto de las acciones, procesos e iniciativas del proyecto institucional de Equipo Pueblo.
- Impulsar acciones y procesos para alcanzar la sustentabilidad institucional.
- Contribuir a una cultura de respeto y promoción de los Derechos Humanos.

Ejes Transversales

- Derechos Económicos, Sociales, Culturales y Ambientales, DESCAs
- Participación ciudadana
- Perspectiva de género
- Desarrollo sustentable
- Transparencia y rendición de cuentas

Objetivos institucionales

- Impulsar la construcción de ciudadanía a través de la promoción de los derechos económicos, sociales, culturales y ambientales (DESCAs).
- Posicionar los contenidos de la agenda social, especialmente los relacionados con la exclusión, la pobreza extrema y las desigualdades imperantes en el país.
- Desarrollar modalidades cada vez más eficaces de acción política, sustentadas en una mayor capacidad de formación de opinión pública, de generación de conocimientos y de formulación e instrumentación de estrategias de cabildeo y negociación.
- Fomentar el diálogo y comunicación asumiendo un papel de liderazgo en la producción de opinión pública, y desde ahí impulsar los valores propios de una cultura política auténticamente democrática.
- Incidir en las decisiones públicas, desde el cabildeo legislativo, el monitoreo y evaluación de las acciones de gobierno, hasta la participación en los procesos de diseño e instrumentación de políticas públicas.
- Diversificar nuestras relaciones con otros sectores sociales y civiles, en paralelo con la ampliación de nuestros campos de interés público.
- Desarrollar un nuevo esquema de relación con el gobierno, basado en el respeto mutuo, la autonomía y la corresponsabilidad.

- Sistematizar y socializar los hallazgos conceptuales y cognoscitivos de la institución, así como sus herramientas en materia de incidencia.
- Promover el diálogo y el debate con actores que tradicionalmente han estado distantes del espacio de reflexión de las organizaciones civiles.
- Fortalecer a la Institución para la mayor profesionalización que, a su vez, favorezca nuestra visibilidad y capacidad de incidencia.

Programas/ Áreas

- I. Diplomacia Ciudadana
- II. Fortalecimiento Municipal y Desarrollo Local
- III. Articulación de Actores Sociales para la Incidencia
- IV. Área de Sustentabilidad Institucional
- V. Área de Administración

I. Programa: Diplomacia Ciudadana

Responsable: Areli Sandoval Terán

Presentación

Objetivo General

Impulsar la participación informada, crítica y propositiva de la sociedad civil en espacios y procesos internacionales, regionales y nacionales de toma de decisiones económicas y sociales, para promover el cumplimiento de los compromisos y obligaciones internacionales del Estado mexicano en materia de derechos humanos económicos, sociales, culturales y ambientales (DESCA) de cara a la globalización económica.

En los últimos ocho años, el Programa Diplomacia Ciudadana ha desarrollado su objetivo a través de tres líneas de trabajo: 1) desarrollo y derechos económicos, sociales, culturales y ambientales (DESCA); 2) libre comercio y derechos humanos; y 3) banca multilateral y derechos humanos. A partir de 2009, el objetivo general del Programa se ratifica, pero el trabajo se reorganiza en dos grandes líneas de trabajo, con el propósito de integrar en una sola los proyectos y acciones más directamente vinculados con procesos y actores de la globalización económica (por ejemplo, procesos de integración económica, inversiones en megaproyectos de infraestructura o desarrollo, y actores como las Instituciones Financieras Internacionales (IFI) y las empresas transnacionales (ETN). De esta forma, se fusionan las anteriores líneas de trabajo 2 y 3, y se mantiene la línea de trabajo 1, ajustándose sus respectivos objetivos.

1) Línea de trabajo sobre desarrollo y DESCA

Objetivo: Impulsar la participación de la sociedad civil en la vigilancia, evaluación y promoción de políticas y proyectos de desarrollo con perspectiva de derechos humanos, así como en procesos de exigibilidad de los derechos humanos económicos, sociales, culturales y ambientales (DESCA).

2) Línea de trabajo sobre libre comercio e inversiones desde la perspectiva de los derechos humanos

Objetivo: Impulsar la participación de la sociedad civil en la vigilancia, evaluación y denuncia de políticas, proyectos y acuerdos comerciales y de inversiones que afecten los derechos humanos, demandando el cumplimiento de las obligaciones del Estado en la materia.

Como lo indica su objetivo, el Programa Diplomacia Ciudadana orienta sus acciones desde el enfoque de derechos humanos, demandando al Estado el cumplimiento de sus obligaciones de respeto, protección y realización de los mismos. Los derechos humanos a los que el Programa presta especial atención desde el Programa son los derechos económicos, sociales, culturales y ambientales (DESCA) como el derecho a la libre determinación, el derecho a la alimentación, el derecho al agua, el derecho a la vivienda, el derecho a la salud, los derechos laborales, el derecho a la seguridad social, el derecho a un nivel de vida adecuado, entre otros. En cuanto a derechos civiles y políticos, el Programa presta especial atención al derecho de acceso a la información, al derecho a la libertad de reunión y asociación, al derecho a la libertad de opinión y expresión, al derecho a la consulta y al derecho a la participación.

En tanto que el modelo neoliberal, así como las políticas globales dictadas desde la Banca Multilateral y la Organización Mundial de Comercio, afectan en mayor medida a los sectores más desprotegidos-excluidos de la sociedad, resulta necesario empoderarlos para exigir al Estado una política económica en donde predominen los derechos de la ciudadanía por encima de los derechos de los inversionistas. Es así que los beneficiarios de las acciones del Programa comprenden por un lado a los grupos de personas y comunidades afectadas directamente en sus derechos humanos por los actores, políticas y procesos económicos arriba mencionados, a quienes se brinda, tanto institucionalmente como a través de las redes a las que pertenece la organización; diversas formas de apoyo, asesoría y acompañamiento en acciones de exigibilidad de derechos humanos.

Si bien en los últimos años se ha incrementado el interés y el trabajo de organizaciones civiles sobre los DESCAs, es necesario fortalecer las capacidades y las herramientas de organizaciones tanto civiles como sociales en el monitoreo y evaluación de la acción pública, así como para la investigación, la promoción, la difusión, la defensa y la incidencia colectiva en materia de DESCAs. Por lo tanto, también son beneficiarias del trabajo del Programa las organizaciones sociales y civiles a las que se les dota de diversas herramientas para su fortalecimiento (nuevos conocimientos y capacidades, metodologías, materiales, vínculos estratégicos) En el contexto actual, la acción organizada de la sociedad civil para la vigilancia y la exigibilidad de los DESCAs resulta fundamental.

A continuación se presentan los objetivos específicos, metas y resultados esperados que hemos definido para los proyectos dentro de las dos líneas de trabajo del Programa Diplomacia Ciudadana 2009, algunos de los cuales dan continuidad a procesos del 2008.

I. Línea de trabajo sobre desarrollo y DESCAs

Exigibilidad de los DESCAs en el ámbito nacional

Matriz de Resultados

Objetivo	Metas	Resultados por objetivo	Indicador de Resultado
Documentar y denunciar -desde el Espacio DESC-casos paradigmáticos de violaciones a los DESCAs	Asesoría y apoyo en acciones de exigibilidad de las comunidades afectadas (tres casos acompañados) 1) Proyecto hidroeléctrico Presa Parota (estado de Guerrero) 2) Contaminación del Río Santiago (El Salto-Juan Acatlán, estado de Jalisco) 3) Proyecto de presa Zapotillo (Jalisco)	Sectores sociales informados y autoridades interpeladas sobre violaciones a DESCAs en los casos mencionados	Grupos y comunidades afectadas fortalecidas en su lucha por los derechos humanos
Incidir en el Consejo de Derechos Humanos para el Examen Periódico Universal (EPU) de México	Acciones de incidencia en las recomendaciones del Consejo de Derechos Humanos de la ONU a México derivadas del EPU	Un espacio de articulación de organizaciones en torno al EPU consolidado Preocupaciones y recomendaciones de las OSC en materia de DESCAs posicionadas en el EPU y las recomendaciones del Consejo	Informe de la sesión de Consejo de Derechos Humanos sobre México

Objetivo	Metas	Resultados por objetivo	Indicador de Resultado
		Una propuesta de seguimiento a las recomendaciones construida	
Fortalecer las acciones sobre DESCA de la Oficina en México del Alto Comisionado de Naciones Unidas para los Derechos Humanos (OACNUDH) en el marco del Acuerdo de Cooperación Técnica (ACT) con el gobierno mexicano	Impulso y participación en actividades sobre DESCA en coordinación con la OACNUDH	Los DESCA incorporados claramente en la agenda de la OACNUDH en México	Aportes sobre DESCA incorporados a las acciones e informes de la OACNUDH
Promover y defender de manera articulada el derecho humano al agua	Participación y diseño de las acciones de difusión colectivas previstas	Coalición de Organizaciones Mexicanas por el Derecho al Agua (COMDA) fortalecida y actuando tanto en problemáticas coyunturales como estructurales	Informes y documentos de análisis, boletines de prensa, acciones urgentes, ferias, talleres de la COMDA
Promover la firma y ratificación del Protocolo Facultativo del Pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales (PF-PIDESC) por parte del Estado Mexicano	Participación activa y articulada para lograr firmas y ratificaciones del PF-PIDESC en el marco de la Plataforma Interamericana de Derechos Humanos, Democracia y Desarrollo (PIDHDD) y la Red Internacional DESC	Avance en la acumulación de firmas y ratificaciones del PF-PIDESC para su pronta entrada en vigor	Número de firmas y ratificaciones que incluya la del Estado Mexicano

Principales Actividades/ Cronograma

Principales Actividades	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F
Investigación, análisis y documentación de violaciones a DESCAs y acciones de exigibilidad respectivas	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Talleres y asesorías a grupos y comunidades afectadas por las violaciones a DESCAs	X			X	X	X		X		X		X
Realizar reuniones de articulación en torno al EPU, preparación de documentos de cabildeo y difusión, definición de estrategia de seguimiento e implementación.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Realizar reuniones de OSC sobre el ACT, preparar y presentar propuestas en reuniones con la OACNUDH, aportar en sus informes.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Impulsar reuniones de coordinación de la COMDA, aportar en documentos de investigación, análisis, posicionamientos, propuestas de política pública, acciones urgentes, talleres, campañas, alianzas y difusión.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Definir estrategia de cabildeo hacia el gobierno mexicano, coordinar acciones en la PIDHDD y la Red Internacional DESC. Difundir el PF-PIDESC	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Incidencia y promoción de los DESCAs en la Ciudad de México

Matriz de Resultados

Objetivo	Metas	Resultados por objetivo	Indicador de Resultado
Difundir ampliamente las conclusiones del Diagnóstico de Derechos Humanos del Distrito Federal en materia de DESCAs	Difusión del Diagnóstico entre grupos de población y organizaciones del D.F.	Población informada e interesada en la situación que guardan los DESCAs en la Ciudad de México	Grupos de población y organizaciones en el D.F. que reciben el Folleto “¿Cómo están los DESCAs en el DF? Una mirada al Núcleo de Seguridad Humana del Diagnóstico de DH del DF”
Incidir en las medidas que adoptará el Programa de Derechos Humanos del Distrito Federal para realizar los DESCAs y en la formulación de la Ley de Derechos Humanos para el D.F.	Participación y asesoría en la Comisión redactora del Programa de Derechos Humanos del D.F. Incidencia en el proceso de elaboración del Programa y de la Ley de DH para el DF desde el Consejo Consultivo de las OSC en el marco del Comité Coordinador del Diagnóstico y Programa. ⁵	Programa de Derechos Humanos para la Ciudad de México con las recomendaciones del Diagnóstico incorporadas, y otras propuestas basadas en estándares internacionales de derechos humanos en materia de DESCAs	Versiones finales del Programa y la Ley de DH del DF

⁵ En el Comité Coordinador del Diagnóstico y Programa de DH del DF participan, además de las organizaciones civiles que formamos parte del Consejo Consultivo de las OSC, el Gobierno del Distrito Federal, la Comisión de Derechos Humanos del DF, el Tribunal Superior de Justicia del DF, la Asamblea Legislativa del DF, académicos y la Oficina en México del Alto Comisionado de Naciones Unidas para los Derechos Humanos.

Objetivo	Metas	Resultados por objetivo	Indicador de Resultado
Contribuir al fortalecimiento del enfoque de derechos humanos en los programas y servicios de atención ciudadana en materia social del Gobierno del Distrito Federal	Análisis, desde la perspectiva de derechos humanos, de algunos programas y servicios de atención ciudadana en materia social de tres instituciones del Gobierno del Distrito Federal Propuestas y capacitaciones en derechos humanos para tres instituciones del Gobierno del Distrito Federal	Servidores(as) públicos(as) capacitados en derechos humanos	Resultados del análisis de algunos programas y servicios de tres instituciones del Gobierno del Distrito Federal
Promover la construcción participativa y la adopción de la Carta de la Ciudad de México por el Derecho a la Ciudad	Participación activa en el comité promotor de la Carta Vinculación de otros actores al proceso de la Carta	Carta de la Ciudad de México por el Derecho a la Ciudad construida participativamente y adoptada por el Gobierno del Distrito Federal	Carta adoptada y publicada

Principales Actividades/ Cronograma

Principales Actividades	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F
Realizar reuniones, talleres y otras acciones de difusión del Diagnóstico D.F. y del folleto en materia de DESCA	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Coordinar mesas intersectoriales, aportar en la formulación de propuestas para el Programa de DD.HH del D.F. y desarrollar tareas de la comisión redactora	X	X	X								X	X

Principales Actividades	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F
Participar activamente en el Consejo Consultivo de las OSC y el Comité Coordinador del Diagnóstico y Programa para incidir en el PDHDF, la Ley de DH DF y su seguimiento.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Realizar un análisis sobre algunos programas y servicios y formular propuestas de capacitación		X	X	X	X	X						
Organizar y desarrollar cursos/talleres para servidores públicos						X	X	X	X	X		
Participar en la comisión de redacción de la Carta, en las reuniones del comité coordinador de la Carta, en acciones de difusión, articulación, promoción, educación e incidencia	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Vigilancia y promoción del desarrollo basado en los derechos humanos desde Social Watch

Matriz de Resultados

Objetivo	Metas	Resultados por objetivo	Indicador de Resultado
Monitorear y documentar desde la perspectiva de derechos humanos los impactos sociales y las respuestas gubernamentales y de sociedad en el contexto de las crisis económica, alimentaria, ambiental y energética.	Desarrollar análisis y articular diversos actores frente a las crisis	Capítulo sobre México publicado en el Informe Internacional 2009 de Social Watch	Informe Social Watch 2009 ampliamente difundido entre actores de sociedad civil e instituciones públicas nacionales e internacionales
Contribuir al fortalecimiento y cumplimiento de la estrategia de la red internacional de Social Watch	Participación activa en el Comité Coordinador Internacional de Social Watch para el	Red de Social Watch fortalecida en funcionamiento y cumplimiento de estrategia	Documentos y evaluación resultantes de la Asamblea General de la Red al final del año.

	desarrollo del plan de trabajo 2009		
--	-------------------------------------	--	--

Principales Actividades/ Cronograma

Principales Actividades	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F
Preparación del capítulo sobre México para el Informe SW 2009	X	X	X	X							X	X
Realización de actividades desde el Comité Coordinador Internacional de Social Watch	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

II. Línea de trabajo sobre libre comercio e inversiones desde la perspectiva de los derechos humanos

Acuerdo Global Unión Europea- México (ALCUEM)

Matriz de Resultados

Objetivo	Metas	Resultados por objetivo	Indicador de Resultado
Hacer efectivo el diálogo político y formalizar la participación de la sociedad civil en el marco del ALCUEM	Desarrollo de los mecanismos de participación de la sociedad civil en seguimiento a los acuerdos del III Foro de Diálogo Evaluación de Impacto del componente comercial del Acuerdo Global	Posiciones y propuestas consolidadas del grupo amplio de organizaciones de la sociedad civil sobre mecanismos de participación frente al Acuerdo Global Evaluación de Impacto del componente comercial del Acuerdo Global en proceso.	Reuniones de articulación entre organizaciones y de interlocución con gobierno Documentos elaborados sobre el impacto del componente comercial del Acuerdo Global

Principales Actividades/ Cronograma

Principales Actividades	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F
Reuniones de articulación de OSC e interlocución con gobierno	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X
Desarrollo de aportes para la evaluación del impacto del componente comercial del acuerdo Global	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		

Seguimiento a los impactos del comercio, las inversiones y las finanzas en el sector agrícola

Matriz de Resultados

Objetivo	Metas	Resultados (por objetivo)	Indicador de Resultado
Aportar desde el enfoque de derechos humanos en la "Campaña sin maíz no hay país. Alimentos Campesinos para México. El Hambre no espera",	Participación en las acciones de la Campaña desde el enfoque de derechos humanos, especialmente económicos, sociales, culturales y ambientales.	Mayor número de actores sociales y políticos informados sobre la vinculación de la pérdida de soberanía y seguridad alimentaria y las violaciones a derechos humanos, especialmente los DESCA	Reuniones de análisis, sensibilización y articulación realizadas. Documentos difundidos
Contribuir a aumentar el impacto del trabajo de los defensores de derechos humanos en los procesos de elaboración de políticas internacionales en materia de comercio, inversiones y finanzas, particularmente enfocado en el sector agrícola.	Participación en el proyecto "Vinculando el comercio, las finanzas, las inversiones y los derechos humanos. Proyecto piloto sobre el sector agrícola". Seguimiento a los acuerdos de la reunión Internacional de	Modelo de taller diseñado para fortalecer a defensores de derechos humanos e impulsar la colaboración entre diversos grupos que trabajan en temas de derechos humanos y políticas comerciales y financieras	Avances en la incorporación del enfoque de derechos humanos en el trabajo sobre comercio, finanzas y derechos humanos de la Red Internacional DESC Documentos y propuestas para el modelo de taller

	Estrategias y la Segunda Asamblea General de la Red realizada en 2008, para impulsar el eje de trabajo en materia de comercio, inversiones, finanzas y derechos humanos en la Red		formuladas y adoptadas
Seguimiento a los resultados de la Conferencia Internacional: "Confrontando el Desafío Global de la Crisis Alimentaria"	Difusión de las reflexiones sobre el impacto del comercio y las inversiones en el derecho a la alimentación y el desarrollo nuevos enfoques sobre comercio e inversiones desde la perspectiva de derechos humanos	Más actores sociales y civiles informados y fortalecidos con los resultados de la conferencia	Información y documentos producidos y difundidos

Principales Actividades/ Cronograma

Principales Actividades	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F
Participar en la Campaña "Sin maíz no hay país"	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Participar en el área de trabajo de la Red Internacional DESC sobre comercio, finanzas y DDHH y en el grupo de expertos del proyecto piloto	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Seguimiento a los resultados de la Conferencia Internacional desde el grupo asesor	X	X	X	X	X	X	X	X			X	X

II. Programa: Fortalecimiento Municipal y Desarrollo Local

**Responsables: Luis Pineda (Coordinador)
Mario Alberto Mendoza G.**

Presentación

La crisis generalizada es un punto de quiebre en el 2009, como se señala en la presentación general del Plan. En nuestro país y la región representa un fuerte desafío para el trabajo de las organizaciones civiles – sociales, particularmente en torno a las expectativas de contribuir a mejorar la calidad de vida de la población y al ejercicio de los derechos humanos en los ámbitos económico, social y cultural.

Esta situación de desigualdad, injusticia, déficits en la vida democrática y económica, además de las erráticas e insuficientes políticas públicas de atención a la población del gobierno mexicano, nos coloca con una responsabilidad mayor que en otros años en la atención, desarrollo de procesos y proyectos para y con la ciudadanía.

La calidad de vida de la mayoría de la población mexicana se encuentra entre las más bajas de Latinoamérica, está ubicada entre las naciones cuyo presupuesto familiar se integra con menos de un dólar diario. Los recursos económicos familiares se destinan básicamente al sustento alimentario dejando de lado aspectos de suma importancia como salud, vestido, educación, vivienda, esparcimiento, entre otros derechos no menos importantes.

Diversas organizaciones sociales y civiles, entre las que se encuentra la nuestra, por décadas hemos ido integrando una estrategia que vaya más allá de la simple asistencia, para lograr soluciones de fondo a los problemas. Sin embargo, por la escasez de recursos y de tiempo, nuestro trabajo tiene un desarrollo lento comparado con la velocidad del deterioro social. En particular, desde nuestra organización hemos hecho aportes y promovido experiencias para atender las causas que impiden el desarrollo. Por tanto, no solo se trabaja en el ámbito de las políticas públicas, sino también en el desarrollo social, desde lo local y la construcción de nuevos actores sociales, como premisas importantes para elevar el nivel de bienestar de la población.

Nuestro quehacer como organización civil y ciudadana, desde el Programa se ha centrado en la construcción de ciudadanía con la idea de promover la corresponsabilidad, como una estrategia para incidir en la solución de los problemas comunitarios. Invertimos saberes y recursos para cualificar a la ciudadanía y, mediante estrategias de reconstrucción de tejido social, la creación de economías locales fuertes y el fomento de gobiernos con mayor cercanía a la población, nos proponemos reducir la brecha y las diferencias entre ciudadanos y gobernantes para avanzar en procesos conjuntos.

Por tanto el Programa se propone, a partir de la experiencia y del conocimiento generado, continuar impulsado nuestro trabajo en este año a partir de tres ejes estratégicos:

- **El Desarrollo Local.** Lo concebimos como un medio para impulsar la construcción y reconstrucción del tejido social, la formación técnica en y para el trabajo de grupos específicos de población, el establecimiento o fortalecimiento de las economías locales y la generación de una nueva gobernanza, como punto de partida para la creación de modelos de desarrollo desde el ámbito local.

Para ello, nos proponemos continuar con la propuesta de coordinar la Agencia de Desarrollo Local en las localidades con alto índice de marginación del estado de Morelos; el desarrollo de un Encuentro internacional con expertos sobre el tema del desarrollo local, para llevarse a cabo en México, con el objetivo de conocer las distintas propuestas y posicionamientos ante el papel del desarrollo local, intercambiar estrategias de trabajo y validar herramientas metodológicas.

En la construcción de ciudadanía, desarrollo local y gobernabilidad democrática; colaboraremos en el impulso de la III Cumbre Iberoamericana de Descentralización y Desarrollo Local que se realizará en el mes de julio en Ecuador en coordinación con representantes de países y organizaciones civiles de centro y Sudamérica.

- **El derecho a saber, la Transparencia y la Rendición de Cuentas.** Este eje se traducirá en dos actividades importantes: El impulso del **Programa de Fortalecimiento de las Capacidades Ciudadanas**, con grupos de población de la Ciudad de México y las **Mesas de Diálogo de Organizaciones de la Sociedad Civil y Autoridades del Gobierno de la Ciudad de México**, para promover una ciudadanía proactiva que ejerza su derecho a saber y se vincule con los programas sociales del gobierno.
- **Participación Ciudadana.** Continuaremos sistematizando y promoviendo la construcción de ciudadanía como una opción para impulsar la democracia representativa y la participativa. Para ello, impulsaremos un **Proyecto de Capacitación con Líderes Comunitarios y Encuentros Ciudadanos con Autoridades** en dos de las Unidades Habitacionales con mayor densidad de población de la Ciudad de México (Tlatelolco y Lomas de Plateros), esto como un mecanismo para acercar a las autoridades y ciudadanía en la búsqueda de procesos que permitan la apertura de espacios democráticos de corresponsabilidad, dentro del marco de los procesos electorales local y nacional.

Objetivo General del Programa

Fortalecer la organización social, la capacitación técnica, el desarrollo de economías locales y el empoderamiento ciudadano, como un medio para favorecer la participación en el diseño y la conducción de procesos de desarrollo local.

Proyecto El Desarrollo Local

Matriz de Resultados

Objetivo	Metas	Resultados por objetivo	Indicador de Resultado
Fortalecer organizativa y técnicamente a grupos de productores, impulsando la creación de una economía local fuerte, a partir del estímulo de la producción planificada	<p>Promoción de una agencia de desarrollo local</p> <p>Organización de grupos productivos</p> <p>Gestión de proyectos productivos en instancias de cooperación nacional e internacional</p> <p>Alianzas y acuerdos con los gobiernos locales</p> <p>Establecimiento de redes de apoyo ciudadanas</p>	<p>Grupos de población organizados</p> <p>Grupos productivos operando proyectos</p> <p>Gobierno local brindando apoyo ciudadanía organizada</p>	<p>Mujeres y hombres participando en acciones de la Agencia de Desarrollo Local</p> <p>Grupos organizados en torno a la Agencia de Desarrollo Local y en proyectos productivos comunitarios</p> <p>Gobierno apoyando a las y los grupos de productores</p> <p>Mujeres y hombres integrados en redes de apoyo</p>
Conocer e intercambiar las distintas propuestas, posicionamientos y estrategias de trabajo sobre la construcción de ciudadanía,	<p>Coordinar e impulsar la III Cumbre Iberoamericana de Descentralización y Desarrollo Local en Ecuador</p>	<p>Desarrollo de estrategias de intervención para impulsar el desarrollo local en Latinoamérica</p>	<p>Propuestas metodológicas actualizadas para el desarrollo local</p> <p>Una red de investigadores y promotores del desarrollo local en</p>

desarrollo local y la gobernabilidad democrática			Latinoamérica
--	--	--	---------------

Proyecto El derecho a saber, la Transparencia y la Rendición de Cuentas

Matriz de Resultados

Objetivo	Metas	Resultados por objetivo	Indicador de Resultado
Promover una cultura de ciudadanía proactiva que demande su derecho a saber y ejerza su derecho al disfrute de los programas sociales de gobierno	Desarrollo de un programa de fortalecimiento de las capacidades ciudadanas en el ejercicio del Derecho de Acceso a la Información Pública Gubernamental vinculado con el disfrute de programas sociales	Población del Distrito Federal informada sobre el derecho ciudadano a saber y a los programas sociales del gobierno	Ciudadanos(as) demandando información en los órganos garantes de la información pública gubernamental
	Participación sistemática en las Mesas de Diálogo de organizaciones de la sociedad civil y autoridades del gobierno de la ciudad de México Participación en el Colectivo de la Transparencia de organizaciones sociales	Uso del acceso a la información pública gubernamental para contribuir con políticas gubernamentales dirigidas a mejorar las condiciones de vida de la población	Acuerdos y soluciones a problemas planteados por las organizaciones sociales ante las autoridades gubernamentales

Proyecto Participación Ciudadana

Matriz de Resultados

Objetivo	Metas	Resultados por objetivo	Indicador de Resultado
Impulsar la democracia representativa y participativa entre los grupos de población de la Ciudad de México	<p>Desarrollar un programa de formación de líderes comunitarios de dos unidades habitacionales en la Ciudad de México</p> <p>Participar en diversos programas de difusión nacional promoviendo y desarrollando la importancia de la participación ciudadana en el marco de los procesos electorales locales y federal</p>	<p>Grupos de población organizados en dos unidades habitacionales y convertidos en promotores de la participación ciudadana</p> <p>Población encontrándose con autoridades locales para solucionar su problemática local</p> <p>Población informada sobre la importancia de participar de manera racional en los procesos electorales y en las iniciativas ciudadanas comunitarias</p>	<p>Población impulsando iniciativas de participación ciudadana</p> <p>Población participando con las autoridades en la solución de su problemática social</p> <p>Grupos de población promoviendo la participación en procesos electorales</p>

Cronograma de actividades

Ejes/ Acciones	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Proyecto <i>El desarrollo Local</i>										
Promoción y coordinación de la Agencia de Desarrollo Local en Morelos	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Organización de grupos productivos		X	X	X	X	X	X	X	X	
Preparación de contenidos para la capacitación para el trabajo de grupos productivos	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
Realización de capacitaciones para el trabajo de grupos productivos		X		X		X		X		X

Ejes/ Acciones	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Gestión de proyectos productivos				X	X	X		X	X	X
Firma de alianzas y acuerdos con autoridades locales				X	X				X	X
Promoción de la III Cumbre Iberoamericana de Descentralización y Desarrollo Local		X	X							
Realización de la III Cumbre Iberoamericana de Descentralización y Desarrollo Local				X	X					
Proyecto <i>El derecho a saber, la transparencia y la Rendición de cuentas</i>										
Preparación de las Mesas de Diálogo de Organizaciones de la Sociedad Civil y Autoridades	X	X			X	X	X			
Realización de las Mesas de Diálogo de Organizaciones de la Sociedad Civil y Autoridades			X	X				X	X	
Preparación de contenidos y materiales del Programa de Formación Cívica		X	X	X	X					
Impartición del Programa de formación cívica						X	X	X		
Proyecto <i>Participación Ciudadana</i>										
Preparación de contenidos y materiales para cursos de capacitación a líderes	X	X			X			X		
Cursos de capacitación a líderes			X			X			X	
Convocatoria de Encuentros de Ciudadanos con Gobiernos		X	X			X	X		X	X
Realización de Encuentros de Ciudadanos con Gobiernos			X				X			X

III. Programa: *Articulación de Actores Sociales para la Incidencia*

**Responsables: Laura Becerra Pozos (Coordinadora)
Oscar Pineda Téllez**

Presentación

Considerando la experiencia de los dos últimos años (2007 y 2008) en el proceso de generación de alianzas entre actores sociales diversos para ir construyendo un amplio frente nacional de organizaciones, con representación y fuerza suficientes para promover nuestras demandas, es que nos parece estratégico dar continuidad a las iniciativas conjuntas que defendimos, para posicionar la agenda civil y ciudadana.

Como lo reportamos en el Informe del 2008, el Movimiento Nacional por la Soberanía Alimentaria, Energética, los Derechos de los Trabajadores y las Libertades Democráticas (Movimiento Nacional) del que somos parte, se mantuvo activo y propositivo, gracias a lo que conseguimos la apertura de espacios de negociación, además de visibilidad en la opinión pública. Por tanto en este 2009 nos proponemos, con nuevas estrategias de lucha, seguir movilizados y ampliar el espectro organizativo para hacer frente a las dificultades que nos plantea la crisis y los propios problemas que ya padecíamos en el pasado.

La articulación más cercana que también fortaleceremos es la Alianza Democrática de Organizaciones Civiles (ADOC) que formamos desde el 2006 y que también se mantuvo activa durante el año, revisando la coyuntura nacional e identificando los retos que enfrentamos como organismos civiles (ONGs). ADOC cuenta con organizaciones de la mayor parte de las regiones del país y nuestro objetivo es hacer frente a la coyuntura y fortalecer nuestra identidad, frente a otros actores y ante las instancias gubernamentales del poder. Como coordinación ejecutiva de ADOC estamos proyectando encuentros regionales y uno nacional para definir la estrategia de las organizaciones civiles en el marco actual de la crisis.

Desde esas articulaciones y alianzas mantendremos nuestra exigencia de la institucionalidad de la participación, hacia la incidencia efectiva en los procesos decisivos y en las políticas públicas, como una contribución fundamental a la democracia participativa y deliberativa que tanto necesitamos.

Por ello reafirmamos las demandas consensadas el año pasado:

- Reformas constitucionales que den cabida a la legitimación de la participación ciudadana y una política federal expresa de participación ciudadana.
- Iniciativa de Ley Federal de Participación Ciudadana, en el marco de una nueva Constitución.

- Reconocimiento e implementación de figuras tales como el plebiscito, el referéndum y la iniciativa popular, y la creación de distintas instancias de participación en los ámbitos sectoriales y en los distintos niveles de gobierno (Consejos ciudadanos, Comités territoriales, etc.)
- Iniciativa civil para la formación del Consejo Económico y Social (CES)
- Participación ciudadana en el Plan Nacional de Desarrollo y los planes de gobierno estatal y municipales.
- Ampliación de los mecanismos concretos de participación en la gestión: presupuestos participativos; programación, evaluación y control; mayor difusión, apertura y descentralización de las instancias que se crean para discutir políticas y programas; enfatizar en instancias vinculantes en sectores relevantes.

Objetivo General

Fortalecer las alianzas y articulaciones de los diversos actores civiles – sociales a nivel nacional, para hacer frente a los impactos de la crisis, con propuestas alternativas y estrategias de presión, ante las instancias tomadoras de decisiones.

Matriz de Resultados

Objetivo	Metas	Resultados por objetivo	Indicador de Resultado
Fortalecer la articulación de actores civiles y sociales para la gestión de las demandas y propuestas consensadas	Participación sistemática en los espacios civil y social para la negociación de las demandas priorizadas. Promoción de articulaciones locales para ampliar el frente social	Movimiento Nacional fortalecido con nuevas estrategias para la incidencia Articulaciones de actores sociales en entidades del país	Posicionamiento y visibilización de las demandas del Movimiento Nacional Agenda de las articulaciones locales –estatales consensada
Impulsar el reconocimiento de mecanismos institucionalizados de participación ciudadana para la toma de decisiones en el ciclo de la política pública	Presentación y defensa de los mecanismos de participación en las sesiones de negociación con el ejecutivo y legislativo	Propuestas de mecanismos de participación ciudadana presentados en los ámbitos del poder ejecutivo y legislativo	Respuesta formal de los poderes (legislativo-ejecutivo) sobre la institucionalización de mecanismos de participación ciudadana
Visibilizar y posicionar la agenda del movimiento social amplio en los ámbitos	Promoción de la agenda de las organizaciones civiles en el	Agenda de las organizaciones civiles y sociales visibilizada	Reconocimiento de la opinión pública y de los poderes legislativo

del poder legislativo y ejecutivo	proceso de negociación del movimiento social ampliado		y ejecutivo de la agenda civil-social
-----------------------------------	---	--	---------------------------------------

Principales Actividades/ Cronograma

Principales Actividades	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F
Sesiones de coordinación del espacio civil (ADOC) para el análisis de la coyuntura y la toma de acuerdos sobre la agenda ciudadana	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Diseño de la estrategia para cabildeo de las propuestas de mecanismos de participación ciudadana	X	X				X	X				X	
Integración de documentos- respuesta en el proceso de cabildeo y negociación con el ejecutivo y el legislativo	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Reuniones de cabildeo en el Congreso y el Ejecutivo		X	X	X	X	X	X	X	X		X	X
Sesiones de seguimiento de las negociaciones con el Movimiento Nacional	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

IV. Área de *Sustentabilidad Institucional*

Responsable: Laura Becerra Pozos

Presentación

El Área de Sustentabilidad Institucional, tiene su origen en 1994 cuando en Equipo Pueblo se establecieron mecanismos para fortalecimiento de la organización, como el Sistema de Seguimiento y Evaluación para orientar nuestros procesos de planeación estratégica, de reflexión sobre la coyuntura, del diseño de proyectos y la propia evaluación. Ayudó además a capacitar a sus colaboradores y colaboradoras en las metodologías más comunes que ofrecen herramientas conceptuales y técnicas para la planeación.

Años después, desde esta idea de fortalecernos, asumimos el compromiso de contar con los recursos necesarios para ir incorporando los distintos enfoques que nos interesan como el de DDHH, el de género y de la diversidad cultural; a la vez que facilitamos la concreción de ejes transversales como la participación ciudadana, la transparencia y la equidad.

Considerando la disminución de los recursos provenientes de la cooperación internacional y la dificultad de acceder a los fondos públicos nacionales, decidimos, en el marco de la planeación estratégica, formalizar el Área de Sustentabilidad Institucional, para –además de lo mencionado– favorecer la diversificación de fuentes, generando recursos con la oferta de servicios de consultoría.

En este año 2009 pensamos mantener esta importante Área para la sustentabilidad, con los mismos ejes que apoyan la planeación, sirven al seguimiento, se ocupan de los enfoques de género y diversidad, promueven la oferta de servicios y hacen eficiente la administración.

Objetivos Generales

Promover la sustentabilidad institucional de Equipo Pueblo a través del diseño e impulso de proyectos que diversifiquen las relaciones, faciliten el acercamiento de recursos financieros, la articulación con otros actores y la potenciación de los saberes y capacidades del personal técnico de la Institución.

Incorporar la perspectiva de género y diversidad social en la planeación, iniciativas y acciones de los proyectos, así como entre las organizaciones sociales con las que actúa Equipo Pueblo.

Instrumentar las acciones de fortalecimiento institucional pertinentes para alcanzar mejores niveles de eficacia y eficiencia, elevar la calidad profesional del trabajo y sus resultados.

Matriz de Resultados

Objetivo	Metas	Resultados por Objetivo	Indicador de Resultado
Impulsar la perspectiva de género en el diseño y operación de los proyectos y procesos de la organización	Aplicación de la propuesta metodológica para la incorporación de indicadores de género en los proyectos	Metodología para el diseño de indicadores de género aplicada en los proyectos	Indicadores de género definidos y consensados en el equipo
Planear y gestionar proyectos de alcance institucional para la cooperación internacional	Revisión periódica de la Coyuntura nacional Planeación Estratégica Estrategia de búsqueda de fuentes de cooperación	Aseguramiento y diversificación de fuentes financieras internacionales para el proyecto institucional	Plan Estratégico gestionado Sostenibilidad del plan institucional
Diseñar y gestionar proyectos de las organizaciones con las que trabajamos	Presentación de Proyectos ante instancias diversas de cooperación y públicas nacionales-locales	Plan y proyectos diseñados conjuntamente para su gestión	Proyectos gestionados-aprobados para las organizaciones sociales.
Promover el servicio de consultoría entre Organizaciones Civiles e instancias de los diferentes niveles de gobierno en la perspectiva de convertirla en una fuente regular de ingresos para la Institución	Promoción de los servicios de consultoría entre las instancias académicas, públicas y autónomas afines	Recursos económicos derivados de esos servicios	Consecución de convenios o contratos de servicios de consultoría

Principales Actividades/ Cronograma

Principales Actividades	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F
Sesiones de trabajo y asesoría para el diseño de indicadores de género		X	X	X	X							
Talleres de Análisis de Coyuntura	X					X					X	
Diseño y gestión de proyectos de Equipo Pueblo	X	X				X	X				X	X
Asesoría técnica para el diseño de proyectos de las organizaciones sociales	X	X				X					X	X
Taller de Planeación y Marco Lógico											X	
Promoción/ realización de servicios de consultoría	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X